



T.C.
KAYSERİ MELİKGAZİ BELEDİYESİ
Mali Hizmetler Müdürlüğü



SAYI: 29126192-602.04-

KONU: 2017-2021 yılları Stratejik Plan Hazırlıkları

15-04-2016

**İÇ GENELGE
2016/1**

2003 yılında kabul edilerek 2006 yılında yürürlüğe giren 5018 sayılı (5436 sayılı kanun ile değişik) Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu; Stratejik Planı, “Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan” şeklinde tanımlamıştır. Aynı kanun, “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar” hükümlerine yer vermiştir.

Diğer taraftan, ülkemizde ve dünyada hızla değişen eğilimler ve bunlara paralel olarak öne çıkan kamuda stratejik yönetim ve performans esaslı bütçeleme sistemi, belediyelerin görev ve sorumluluklarının artması, gelir kaynaklarının azlığı, kaynaklarımızı daha etkin kullanma ve geleceğimize yön verme ihtiyacı önceliklerimizi özenle belirlememizi zorunlu kılmaktadır. Stratejik planlamanın belediyemize; kaynakların rasyonel ve verimli kullanımı, geleceğin sistematik ve disiplinli planlanması ve uygulanması, birimler arası işbirliğinin geliştirilmesi, yetki ve sorumlulukların netleşmesi, zaman ve kaynak israfının önlenmesi, rekabetçi yapılanmanın kazanılması ve sonuçta kurumsallaşmanın sağlanması ve başarının artması gibi yararları olacaktır.

Kuşkusuz, Belediyemizin gelecekte ki hizmetlerinin şekillenmesi için önemli olan stratejik plan çalışmaları, tek başına ve merkezîyetçi bir yaklaşımla yapılabilecek çalışmalar değildir. Bu nedenle hazırlanacak olan stratejik plana tüm teknik ve idari personelin el ve gönül birliğiyle destek vermesi ve katkıda bulunması son derece önemlidir. Çalışmaların her aşamasında tüm personelin kendisinden beklenenleri zamanında ve etkin bir şekilde yerine getirmeleri gerekmektedir.

Belediyemizin 2017–2021 dönemi stratejik planlama çalışmalarına başlanacak olup, Stratejik Plan hazırlık çalışmaları, Mali Hizmetler Müdürlüğümüz Strateji Geliştirme Biriminin koordinatörlüğünde yürütülecektir. Çalışmalara ilişkin İş Akış şeması Genelge ekindedir. Hazırlık çalışmaları, katılımcı ve çoğulcu yaklaşım çerçevesinde Belediyemiz birimlerince görevlendirilecek yeterli sayıda yetkin personelden müteşekkil “Stratejik Planlama Ekibi” tarafından yürütülecektir.

Bu çerçevede stratejik plan çalışmalarının başarısı için aşağıda belirlenen hususların yerine getirilmesinde gerekli hassasiyet gösterilmesi büyük önem taşımaktadır.

1- Stratejik Planın başarısı ancak, kuruluşun tüm çalışanlarının planı sahiplenmesi ile yani kurumsal sahiplenme ile mümkündür. İdaremiz üst yönetimi; stratejik planlama çalışmalarını benimsediğini ve desteklediğini birim çalışanları ile paylaşmalı ve sahiplenmeyi sağlamalıdır.

2- Stratejik Planlama Üst Kurulu Başkanlığına Başkan Yardımcısı Serdar ÖZTÜRK seçilmiş olup, Stratejik Planlama Üst Kurulu, Stratejik Planlama Ekibi, Stratejik Planlama Danışmanı ve Stratejik Planlama Koordinatörü (Ek-2) ‘deki listede belirtilen üyelerden oluşturulmuştur. Bu ekiplerin kuruluşu ve görevleri şunlardır;



T.C.
KAYSERİ MELİKGAZİ BELEDİYESİ
Mali Hizmetler Müdürlüğü



Stratejik Planlama Üst Kurulu: Stratejik Planlama Ekibinin çalışmalarını yönlendirmek, denetlemek, koordine etmek ve çalışmalarını sonuçlandırarak stratejik planın sunulması ile sorumludur.

Stratejik Planlama Ekibi: Stratejik Planlama Üst Kurulunca alınan kararlar ve verilen görevler doğrultusunda stratejik planlama çalışmalarını yapmak ve birimlerin yaptıkları çalışmalarını gözden geçirmek, birleştirmek ve son şeklini vererek hazırlayacağı stratejik planı Stratejik Planlama Üst Kuruluna sunmakla sorumludur. Stratejik Planlama Ekibi hazırlayacağı iş takvimine göre stratejik planlama çalışmalarını bitirecektir.

Stratejik Planlama Koordinatörü: Stratejik Planlama Ekibi ve Üst Kurul ile Danışmanı arasındaki iletişimi, bilgi akışını ve koordinasyonu sağlamak üzere görevlendirilmiştir.


Stratejik Planlama Danışmanı: Plan hazırlama ekibi ve üst kurulunun çalışmalarına gerekli danışmanlığı sağlayacak ve bilgi -analiz sürecinde gerekli çalışmalara destek olacaktır.

Yukarıda belirtilen çerçevede stratejik planlama çalışmalarına başlanması ve gerekli titizliğin gösterilmesini rica ederim.

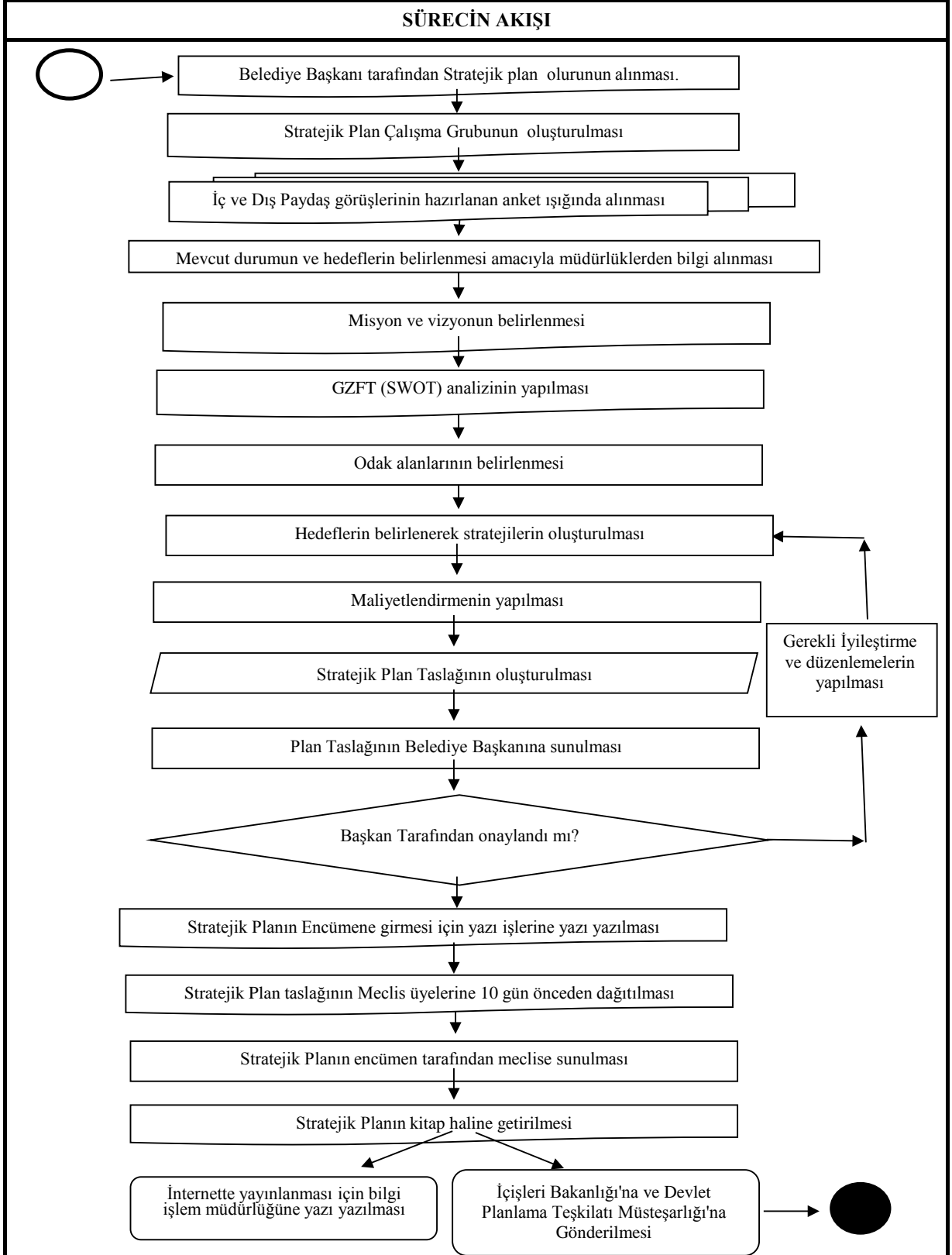
Dr. Memduh BÜYÜKKILIÇ
Belediye Başkanı

DAĞITIM _____ :
Başkan Yardımcıları
Birim Müdürlükleri
İç Denetçi

EKİ _____ :
Stratejik Planlamada Görevliler Listesi

	MELİKGAZİ BELEDİYESİ	DOKUMAN NO:	İŞ.AKŞ.10-7
		YAYIN TARİHİ:	1.4.2006
	İŞ AKIŞLARI FORMU	REVİZYON NO:	2
		REVİZYON TARİHİ:	20.1.2012
		SAYFA NO:	1

SÜRECİN ADI	STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA
SÜRECİN SORUMLUSU	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ





T.C.
KAYSERİ MELİKGAZİ BELEDİYESİ
Mali Hizmetler Müdürlüğü



Ek-2

STRATEJİK PLANLAMA ÜST KURULU

Sıra	Ünvanı	Adı Soyadı
1	Başkan Yardımcısı – Üst Kurul Başkanı	Serdar ÖZTÜRK
2	Başkan Yardımcısı	Mehmet KARAKÖSE
3	Başkan Yardımcısı	Dr. Yüksel KAHRAMAN
4	Başkan Yardımcısı	Mustafa TÜRKMEN
5	Mali Hizmetler Müdürü	Şükrü ÇELİKSOY

STARATEJİK PLANLAMA EKİBİ

Sıra	Ünvanı	Adı Soyadı
1	Mali Hizmetler Müdürü-Planlama Ek. Bşk.	Şükrü ÇELİKSOY
2	Bilgi İşlem Müdürü	Ufuk Tan ASLAN
3	Emlak ve İstimlak Müdürü	Emin Baki ŞAHİN
4	Kentsel Tasarım Müdürü	Gürcan SENEM
5	Kültür ve Sosyal İşler Müdürü	Ayhan ARSLAN
6	Hukuk İşleri Müdürü	Muhammet ÜNER
7	Fen İşleri Müdürlüğü Personeli (Şef)	Hasan AYDEMİR
8	Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü (Şef)	Ethem MEZGİTLİ
9	Plan ve Proje Müdürlüğü (Şef)	Serhat SİTTİ
10	Destek Hizmetleri Müdürlüğü (Şef)	Ömer Faruk SARIKAYA
11	İnsan Kaynakları ve Eğt. Müdürlüğü Pers.	Olçay GÜNDÜZ
12	Yazı işleri ve Kararlar Müdürlüğü Pers.	Mesut GÜNEY
13	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü Personeli	Umut ASILÖZ
14	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü Personeli	İhsan AŞICIER
15	Fen İşleri Müdürlüğü Personeli	Adil Ahmet FİDAN
16	Bilgi İşlem Müdürlüğü Personeli	Emre BUDAK
17	Park ve Bahçeler Müdürlüğü Personeli	Cem BARUT
18	Çevre Denetleme ve Koruma Md. Pers.	Erhan KUM
19	Plan ve Proje Müdürlüğü Personeli	Sedat ONAR
20	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü Personeli	Nurullah ARSLAN
21	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü Personeli	Talip ÇALIKOĞLU
22	Zabıta Müdürlüğü Personeli	Vural ALTIPARMAK
23	Temizlik İşleri Müdürlüğü Personeli	Ramazan AYDIN

STRATEJİK PLANLAMA DANIŞMANI

Sıra	Ünvanı	Adı Soyadı
1	İç Denetçi	Serdar ÖZTÜRK

STRATEJİK PLANLAMA KOORDİNATÖRÜ

Sıra	Ünvanı	Adı Soyadı
1	Strateji Geliştirme Birim Sorumlusu	Güray GÜLENTÜRK