

KONU: 2018-2022 Dönemi

Stratejik Plan Yenileme Çalışmaları

GENELGE

2016/2

Bilindiği üzere, 24.12.2003 tarihli ve 25326 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kuruluşlarına stratejik plan hazırlama ve gelecek dönemlerde kuruluş bütçelerini, bu planda öngörülen kuruluş misyon, vizyon, amaç ve hedefleri ile uyumlu olacak biçimde performans programlarına dayalı olarak oluşturma zorunluluğu getirilmiştir.

Bu bağlamda, 26/05/2006 tarih ve 26179 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve 28.07.2011 tarih ve 28008 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlara Dair Tebliğ (Sıra No:1)” gereğince ilk Stratejik Planımız 2014-2018 dönemi için hazırlanmış ve yürürlüğe girmiştir.

Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanarak 30.04.2015 tarihli ve 29342 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlara Dair Tebliğ”de, stratejik planların Onuncu Kalkınma Planıyla uyumunun sağlanması istenmektedir. Yine aynı Tebliğ ile Tebliğin ekinde yer alan Kurumsal Sorumluluklar Tablosunda yer alan Öncelikli Dönüşüm Programına göre kamu idarelerinin hazırlamakta ya da uygulamakta oldukları stratejik planları, Kalkınma Planında sorumlu oldukları amaç, hedef, politika ve eylemlerle uyumu açısından gözden geçireceği ve ihtiyaç duyulması halinde yenilemesi ya da güncellemesi gereği hükme bağlanmıştır. Bu kapsamda, Üniversitemiz Stratejik Planının Onuncu Kalkınma Planı ile uyumunu sağlamak amacıyla, 2017-2021 Dönemi için yenilenmesi kararı 2015/3 sayılı Genelge ile alınmıştır.

Alınan yenileme kararı sonrasında hazırlanan 2017-2021 Dönemi Taslak Stratejik Planı, ülkemizde meydana gelen gelişmeler ve olağanüstü hal koşulları göz önünde bulundurularak, yapılan analizlerin uzun vadeli planlama için geçerliliğini kaybettiği saptanmıştır. İşbu genelge ile **Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde** 2018-2022 plan dönemi için stratejik planlama çalışmaları yeniden başlatılmıştır.

Üniversitemiz iyi bir yönetim modeli olarak stratejik planlama yaklaşımını benimsemiş olup, hazırlanacak yeni planın;

- Üniversitemizin uzun vadede gelişebilecek farklı ihtiyaçlarına göre uyarlanabilir esnek bir yapıda olması,
- Hesap verme sorumluluğu kapsamında gerçekçi temellere dayanması,
- Hedeflerin başarıya ulaşması için katılımcı bir yaklaşım esas alınarak iç ve dış paydaşların faydalarını en üst seviyeye çıkarması ve,
- Yönetim kalitesini ve kurumsal itibarı artırarak Üniversitemizi ileriye taşıması amaçlanmaktadır.

Kurumsal itibarı ve kaliteyi artıracak bir stratejik plan tüm paydaşların katılımı yanında kurumsal sahiplenme ile mümkündür. Bu çerçevede **tüm çalışanlarımızın** stratejik planlama çalışmalarına katılarak destek vermeleri, stratejik planlamanın belirli bir birimin veya ekibin işi olarak görülmemesi, Üniversitemizin geleceğini birlikte şekillendirme bilinciyle çalışmalara ortak olunması beklenmektedir.

Bu bağlamda, İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi 2018-2022 Stratejik Planı hazırlık çalışmalarında stratejik planlamanın temel ilkeleri olan “sahiplenme ve katılımcılık” esas alınarak,

farklı görevlere ve donanımlara sahip birçok kişiyi bir araya getiren, bilimsel yöntemlerle gerçekleştirilecek analizlerin esas alındığı bir süreç izlenecektir.

Sürecin sahibi de olan **Rektör**, stratejik planlama ekibinin ve sürecin doğal başkanı olarak, stratejik plan çalışmalarını bizzat takip edecektir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, **koordinatör birim** olarak, plan çalışmalarını koordine etmek, düzenlenecek olan toplantıların organizasyonu, kuruluş içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi görevleri yerine getirmekle yükümlüdür.

Stratejik planlama ekibi, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, çalışmaların planlanması, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi, üst yönetici onayına sunulacak belgelerin hazırlanmasından sorumludur. Stratejik planlama ekibinin amaca uygun bir yapıda kurulması, çalışmaların başarısı için kritik bir öneme sahiptir. Stratejik planlama ekibi bir rektör yardımcısı başkanlığında çalışmalarını yürütecektir. Stratejik planlama ekibinin,

-Görev yaptığı birimi en iyi şekilde tanıyan ve temsil edebilecek,

-Çalışmalara katkıda bulunacak bilgi, birikim ve tecrübeye sahip ve yeterli zaman ayırabilecek,

-Analitik düşünceye sahip,

-İnsan ilişkileri ve iletişimi kuvvetli

personel arasından seçilerek oluşturulmasına azami özen gösterilecektir.

Hazırlanacak olan stratejik plana, başta yönetim kademelerinde yer alan personel olmak üzere idari ve akademik tüm çalışanların el ve gönül birliğiyle destek vermesi, katkıda bulunması ve kendisinden beklenenleri zamanında ve etkin bir şekilde yerine getirmesi hususlarında;

Gereğini önemle rica ederim.

Prof. Dr. Galip AKHAN

Rektör